

บันทึกความรู้และเผยแพร่ความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม : นายสมจิน เปียโคกสูง

ชื่อกิจกรรม : การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การวางแผนและการบริหารโครงการอย่างมืออาชีพ”

วิทยากร : วิทยากรจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

วันที่ : 22 กุมภาพันธ์ 2556

สถานที่ : ห้องวีไอพี 3 สุรสัมมนาकार มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม

1. นิยามและความหมายของ โครงการ (Project) คือ งานหรือกิจกรรมที่จัดทำขึ้นโดยมีเป้าประสงค์เพียงอย่างใดอย่างหนึ่ง ซึ่งงานหรือกิจกรรมดังกล่าวมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการให้แล้วเสร็จอย่างชัดเจน โดยโครงการอาจมีขนาดใหญ่หรือเล็ก หรือเป็นงานเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินกิจกรรมประจำ (Routine) ก็ได้
2. องค์ประกอบที่สำคัญของโครงการ ได้แก่ ผู้รับผิดชอบหลัก/รายย่อย แผนและขั้นตอนการดำเนินการ รายละเอียดต้นทุนในการดำเนินงาน
3. ในการดำเนินโครงการให้มีความสำเร็จนั้น ควรมีการแตกงานหลักออกเป็นงานย่อย ซึ่งเรียกว่า Work Breakdown Structure (WBS) ซึ่งจะช่วยให้ผู้รับผิดชอบหลัก สามารถแจกจ่ายงานแก่ผู้รับผิดชอบรายย่อย ควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายและติดตามงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
4. การวิเคราะห์และติดตามความคืบหน้าของโครงการ เทคนิควิธีที่นิยมใช้ได้แก่ Program Evaluation & Review Technique (PERT) และ The Critical Path Method (CPM)
5. PERT เป็นเทคนิคที่ถูกพัฒนาขึ้นโดย U.S. Navy ร่วมกับบริษัท Allen Hamilton และ Lockheed Aircraft เพื่อใช้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา (R&D) ซึ่งเหมาะกับโครงการที่ต้องการสร้างหรือปรับปรุงสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่
6. CPM ได้ถูกพัฒนาโดย Dupont De Nemours Inc. วัตถุประสงค์เช่นเดียวกับ PERT แต่นิยมใช้ในงานประเมินโครงการก่อสร้างต่าง ๆ เพื่อควบคุมงานให้แล้วเสร็จตามกำหนด
7. PERT มุ่งเน้นการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการต่าง ๆ จึงมักใช้เป็นจุดเริ่มต้นโครงการใหม่ ๆ ในขณะที่ CPM เป็นกระบวนการในการกำหนดเวลาการดำเนินการที่แน่นอนของแต่ละกิจกรรม เพื่อการควบคุมต้นทุนการดำเนินการต่าง ๆ (ทรัพยากรและเวลา)

เอกสารประกอบการเข้าร่วมกิจกรรม

1. เอกสารประกอบการอบรมเชิงปฏิบัติการ “Project Management มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี”
จำนวน 1 ชุด